

**FORO ALC-UE – Mesa de Trabajo III ¿Cómo instalar un concepto de RSC que involucre a todos los sectores?**

**Dr. Karl-Rudolf Gassen, Gerente General de LANXESS SA**

Podemos estar de acuerdo en que el principal objetivo de la RSC es el Bien Común en forma sustentable. Pero aún no hemos definido cómo lograremos ese objetivo.

Para hacerlo, debemos focalizarnos en tres puntos:

1. Crear claridad sobre el concepto RSC
2. Buscar y conocer las mejores prácticas
3. Actuar y crear valor a través de la aplicación de la RSC como método de gestión

**Primero:** Podemos encontrar muchísimos conceptos que tienen algo que ver con el término Responsabilidad Social Corporativa. Pero también hay mucha confusión y básicamente tenemos que trabajar para lograr claridad y entender el concepto en su totalidad y alcance.

Fundamentalmente la RSC es un **concepto de gestión**. Pero este concepto no tiene un sentido en sí mismo, sino sólo en su aplicación para crear valor.

Es ahí donde debemos concentrarnos y ponernos a trabajar, porque es posible aprender el concepto de gestión y encontrar una manera adecuada para adaptarlo según la necesidad y posibilidad de cualquier organización.

**Segundo:** Conocer las **best practices**: Es muy valioso conocer y aprender de los miles de excelentes ejemplos que llevan adelante empresas, ONGs, gobiernos, sindicatos y fundaciones. Algunos son tan buenos que podemos tomarlos como estímulos para realizar algo similar.

Pero ahí existe un punto débil, y es la poca difusión y la falta de medición en cuanto al impacto social y económico de esos ejemplos.

**Tercero:** El fin de gestionar es Actuar.

Actuar para crear valor en el entorno concreto en el cual nos movemos.

Las necesidades de nuestros stakeholders, es decir, de nuestros grupos de interés, seguramente son muy distintas en Europa y en América Latina.

Sin embargo, la idea de RSC es siempre la misma: actuar en todos los ámbitos de los stakeholders con un contenido adaptado para cada necesidad.

Desde mi punto de vista, en Latino América y específicamente en la Argentina, existen varios ámbitos donde debemos aplicar este concepto de gestión para lograr respeto por las leyes y normas, seguridad en muchos aspectos y prioridad en la educación.

Estos temas son una prioridad fundamental y constituyen la base para el desarrollo adicional hacia otras temáticas, como por ejemplo, el medio ambiente.