



Themendienst

Gute Regierungsführung / Good Governance

Stand: 01.08.2011

giz

Themendienst

Gute Regierungsführung / Good Governance

1. Einleitung

“Underlying the litany of Africa's development problems is a crisis of governance. By governance is meant the exercise of political power to manage a nation's affairs.” (World Bank 1989:60)

Mit diesem Satz charakterisierte die Weltbank 1989 in ihrer Studie „Sub-Sahara Africa: From Crisis to Sustainable Growth. A Long-Term Perspective Study“ die Ursachen für die sozioökonomische Unterentwicklung der afrikanischen Länder südlich der Sahara und löste damit die steile Karriere des Konzeptes Good Governance aus.

In Abgrenzung zum Begriff 'government', der einfach formuliert, das politische System mit seinen Institutionen (Wahlsystem, Regierungsmodell, Parteien usw.) umfasst, bezeichnet 'governance' die Staatsführung generell, das heißt die Art und Weise der Machtausübung durch Regierung und Behörden auf nationaler, regionaler und lokaler Ebene.

Als neues Leitbild von Staatlichkeit, das aufbaut auf funktionsfähigen staatlichen Institutionen, auf dem Respekt vor den Menschenrechten, auf der Betonung der Rechtsstaatlichkeit, auf volkswirtschaftlicher Vernunft in der Politik und auf der Notwendigkeit der Partizipation aller Schichten, erfuhr der Begriff 'governance' in den 1990er Jahren eine normative ('Good') Aufwertung. **Good Governance**, im Deutschen häufig übersetzt mit **„gute Regierungsführung“**, „gute Staatsführung“ oder auch „verantwortungsvolle Regierungsführung“, ist seither ein Schlüsselbegriff in entwicklungs-politischen Strategien. Viele bi- und multilaterale Geber übernahmen Good-Governance-Komponenten in ihre Programme.

1993 unterstrich der Entwicklungshilfe-Ausschuss DAC (Development Assistance Committee) der OECD in seinem programmatischen Papier „Orientations on Participatory Development and Good Governance“ die Bedeutung von Good Governance mit ihren vier Dimensionen Rechtsstaatlichkeit, Management des öffentlichen Sektors, Korruptionsbekämpfung und Reduktion der Militärausgaben. Durch die Verabschiedung der Orientierungen bekundeten die Geberländer ihren Willen, entwicklungspolitische Leistungen stärker mit politischen Reformforderungen zu verknüpfen. Im Jahr 2000 verankerten die Mitglieder der EU sowie die AKP-Staaten den Begriff als fundamentales Element im Cotonou-Vertragswerk (Art. 9. Abs. 3) und verliehen ihm damit völkerrechtliche Geltung.

Unter den internationalen Vereinbarungen, die nach der Jahrhundertwende die Bedeutung von Good Governance für die gesamtgesellschaftliche und nachhaltige Entwicklung betonten, ist die Millenniumserklärung der Vereinten Nationen (2000) mit ihrem Kapitel über „Human rights, democracy and good governance“ wohl die Wichtigste. In ihm hebt die internationale Staatengemeinschaft die Schlüsselfunktion dieser Werte für die Verwirklichung der MDGs deutlich hervor. In der Erklärung von Paris (2005) und der Accra Agenda for Action (2008) verpflichtete sie sich, Good-Governance-Strukturen und -Institutionen in den Partnerländern verstärkt zu fördern.

Für das Bundesministerium für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung (BMZ) ist Good Governance sowohl Voraussetzung als auch Ziel der deutschen Entwicklungszusammenarbeit. Im Mittelpunkt steht dabei die Förderung einer Good Governance, die der Verwirklichung der Menschenrechte dient, welche durch den Staat geachtet, geschützt und gewährleistet werden müssen (Pflichtentrias). Nur „wenn sich ein Staat um die Verwirklichung der Menschenrechte bemüht, handelt er entwicklungsorientiert. Entwicklungsorientiertes Handeln ist eine wesentliche Grundlage für die Stabilität von Gesellschaften“ (Förderung von Good Governance in der deutschen Entwicklungspolitik. BMZ 2009:4).

2. Ausgewählte Literatur, Links und Institutionen

2.1. Ausgewählte Literatur

Weiterführende und vertiefende Informationen zum Thema Gute Regierungsführung bietet Ihnen unsere Zusammenstellung ausgewählter Literatur, die Sie auch in unserem Bibliothekskatalog finden.

2011-02615

Good governance in the 21st century. Conflict, institutional change and development in the era of globalization. Hrsg.: Ahrens, Joachim u.a. Cheltenham: Elgar 2011. XII+374 S.,

Buch

(New thinking in political economy)

Good Governance + Globalisierung + EU + Aussenpolitik + Islam + Politischer Islam + Säkularismus + Kleinstaaten + Internationaler Konflikt + Entwicklungspolitik + Institution + Global Governance + Aussenhandel + Arbeitsmarkt + Migration + Privatwirtschaft

2011-01218

Andrews, Matt; Hay, Roger; Myers, Jarrett: **Can governance indicators make sense? Towards a new approach to sector-specific measures of governance.**

In: Oxford Development Studies. Basingstoke. 38 (2010) 4. S. 391-410

Aufsatz

Good Governance + Indikator + Messung

Governance indicators have come under fire in recent years, especially the World Governance Indicators. Critics present these indicators as atheoretical and biased. Critics of the critics counter that no better alternatives exist. The authors suggest otherwise, arguing that more appropriate "governance" indicators will: have theoretical grounding; focus on specific fields of engagement; emphasize outcomes; and control for key contextual differences in comparing countries.

Standort GIZ - Dokumentation und Bibliothek:

Z - O

2010-06855

Hout, Wil: **Governance and development: Changing EU policies.**

In: Third World Quarterly. Basingstoke. 31 (2010) 1. S. 1-12

Aufsatz

Entwicklungsländer/ EU + Good Governance + Multilaterale Entwicklungszusammenarbeit + Entwicklungspolitik

This introductory article to the special issue on European Union, development policies and governance discusses how notions of ('good') governance have come to dominate development discourses and policies since the mid-1990s. The second part of the article introduces some important features of EU development policy, and argues that this is essentially neoliberal in nature and favours a technocratic approach to governance reform.

Standort GIZ - Dokumentation und Bibliothek:

Z - T

2010-06359

Nuscheler, Franz: **Das Hohelied von Good Governance in der entwicklungspolitischen Bewährungsprobe.**

Aus: Deutscher, Eckhard (Hrsg.): *Simplizistische Lösungen verbieten sich.* Baden-Baden: Nomos Verlagsges. 2010. S. 117-132,

Sammelbandbeitrag

Entwicklungszusammenarbeit + Good Governance + Millennium Entwicklungsziele + Staatszerfall | Bad Governance
Standort GIZ - Dokumentation und Bibliothek:
IV B - 1886

2010-06200

Demanding good governance. Lessons from social accountability initiatives in Africa. Hrsg.: McNeil, Mary u.a. / World Bank (IBRD). Washington, D.C.: IBRD 2010. XXV+236 S., Reg., bibliogr. Hinw.

Buch

Afrika/ Good Governance + Accountability + Budget + Zivilgesellschaft + Partizipation + Öffentlicher Haushalt + Lobbyarbeit + Monitoring + Gender-Ansatz
Standort GIZ - Dokumentation und Bibliothek:

AF I - 936

2011-01293

Good governance and civil society participation in Africa. / Organization for Social Science Research in Eastern and Southern Africa (OSSREA). Addis Ababa: OSSREA 2009. 240 S., bibliogr. Hinw.

Buch

Afrika südlich der Sahara/ Good Governance + Demokratie + Zivilgesellschaft + Partizipation + Wirtschaftspolitik + Wirtschaftswachstum + Armut + Dezentralisierung + Hochschule + Nichtstaatliche Organisation + Interessengruppe + Demokratisierung + Rechtsanwalt + Ausbildung + Menschenrechtsarbeit

Standort GIZ - Dokumentation und Bibliothek:

AF I - 995

2010-01821

Farrington, Conor: **Putting good governance into practice I: The Ibrahim Index of African Governance.**

In: Progress in Development Studies. London. 9 (2009) 3. S. 249-255

Aufsatz

Afrika/ Good Governance + Messung + Indikator

For Harvard economist Robert Rotberg, all existing indices of international governance, such as those of the World Bank, the United Nations Development Programme, Freedom House and Transparency International, suffer to varying extents from serious weaknesses. In an attempt to remedy these deficiencies, Rotberg and other scientists at Harvard University have recently developed the Ibrahim Index of African Governance.

Standort GIZ - Dokumentation und Bibliothek:

Z - P

2010-00381

Santiso, Carlos: **The political economy of government auditing.** Financial governance and the rule of law in Latin America and beyond. London: Routledge 2009. XXV+174 S., Reg., Bibliogr. S. 154-168

Buch

(Law, development and globalization)

Lateinamerika + Argentinien + Brasilien + Chile/ Good Governance + Rechnungsprüfung + Öffentlicher Haushalt + Finanzpolitik + Korruptionsbekämpfung + Budget + Finanzverwaltung

Standort GIZ - Dokumentation und Bibliothek:

LAM III - 682

2009-11862

Hartmann, Christof: **Demokratie / Good Governance / Partizipation / Empowerment.**

Aus: Meyns, Peter (Hrsg.): Handbuch Eine Welt. Wuppertal: Hammer 2009. S. 34-42, Internetadressen, Bibliogr. S. 41-42

Sammelbandbeitrag

Demokratie + Good Governance + Partizipation

Standort GIZ - Dokumentation und Bibliothek:

DB II - 449

2009-08956

Good Governance in der Sackgasse?. Hrsg.: Weiland, Heribert u.a. Baden-Baden: Nomos Verlagsges. 2009. 398 S., bibliogr. Hinw.

Buch

(Entwicklungstheorie und Entwicklungspolitik. 5)

Good Governance + Globalisierung + Entwicklungspolitik + Kriminalität + Demokratie + Klientelismus + Traditionelle Kultur + Gender Mainstreaming + Local Government + Migration + Migrationspolitik + EU + Entwicklungszusammenarbeit + Wasserwirtschaft

Standort GIZ - Dokumentation und Bibliothek:

IV B - 1858

2009-06658

Democratic governance. A new paradigm for development?. Hrsg.: Bellina, Severine u.a. London: Hurst 2009. 554 S.,

Buch

Entwicklungsländer/ Good Governance + Demokratie + Entwicklungspolitik + Entwicklungszusammenarbeit + Rechtsstaatlichkeit + Politische Legitimität + State Building + Menschenrechte + Öffentlicher Haushalt + Dezentralisierung + Local Government + Human Development + Armutsbekämpfung + Korruptionsbekämpfung + Capacity Building + Wasserversorgung + Millennium Entwicklungsziele

Standort Didaktikzentrum Bad Honnef: **EPK 7**

2009-03775

Kaufmann, Daniel: **Aid effectiveness and governance.** The good, the bad, and the ugly.

In: Development Outreach. Washington, DC. 11 (2009) 1. S. 26-29

Aufsatz

Entwicklungszusammenarbeit + Effektivität + Good Governance + Korruption

2.2. Ausgewählte Links

Eldis bietet Ihnen mehr als 26.000 zusammengefasste Dokumente von ca. 7.500 Organisationen der Entwicklungszusammenarbeit, u.a. zum Themenkomplex Governance.

<http://www.eldis.org/go/topics/resource-guides/governance>

Die **United Nations Economic and Social Commission for Asia and the Pacific (ESCAP)** ist ein regionaler Entwicklungsarm der Vereinten Nationen für die Asien- und Pazifik-Region. Die Seite bietet eine Erklärung des Begriffs 'Good Governance'.

<http://www.unescap.org/pdd/prs/ProjectActivities/Ongoing/gg/governance.asp>

GOVNET, das Governance-Netzwerk der Organisation für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung (OECD), hat die Aufgabe, die Wirksamkeit der Entwicklungszusammenarbeit im Governance-Bereich zu fördern und die

Kapazitätsentwicklung in Entwicklungsländern zu stärken. Das Netzwerk trägt kontinuierlich zu wichtigen Grundsatzentscheidungen und der internationalen Anerkennung des Themas bei.

http://www.oecd.org/document/31/0,3746,en_2649_34565_46582751_1_1_1_1,00.html

2.3. Ausgewählte Institutionen

Die offizielle Seite der **Vereinten Nationen** bietet Ihnen einen direkten Zugang zu den Programmen im Bereich 'Governance'.

<http://www.un.org/en/development/progareas/governance.shtml>

Das **United Nations Development Programme (UNDP)** koordiniert die Entwicklungsaktivitäten des UN-Systems und führt umfangreiche eigene Projekte durch. Ein Arbeitsschwerpunkt liegt in der Förderung von Demokratie.

<http://www.undp.org/governance/>

Das **Weltbank-Institut (WBI)** informiert auf den Seiten über seine Good Governance- und Anti-Korruptionsprogramme.

<http://go.worldbank.org/KUDGZ5E6P0>

Der **Internationale Währungsfonds** (International Monetary Fund, IMF) ist eine Sonderorganisation der Vereinten Nationen mit Sitz in Washington, D.C. Zu seinen Aufgaben gehören: Förderung der internationalen Zusammenarbeit in der Währungspolitik, Ausweitung des Welthandels, Stabilisierung von Wechselkursen, Kreditvergabe, Überwachung der Geldpolitik, Technische Hilfe. Basis für diese Aufgaben ist eine gute Regierungsführung in den Mitgliedsstaaten.

<http://www.imf.org/external/np/exr/facts/gov.htm>

Das **Bundesministerium für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung (BMZ)** versteht Entwicklungszusammenarbeit heute als globale Struktur- und Friedenspolitik, die helfen soll, Krisen und Konflikte friedlich zu bewältigen, die knappen Ressourcen gerechter zu verteilen und die Umwelt auch für die nächsten Generationen zu bewahren. Die Förderung von Good Governance ist einer der Schwerpunkte der deutschen Entwicklungspolitik und zentraler Bestandteil der deutschen Entwicklungszusammenarbeit.

http://www.bmz.de/de/was_wir_machen/themen/goodgovernance/index.html

Das **Deutsche Institut für Entwicklungspolitik (DIE)** zählt weltweit zu den führenden Forschungsinstituten und Think Tanks zu Fragen globaler Entwicklung und internationaler Entwicklungspolitik. Die Abteilung „Governance, Staatlichkeit, Sicherheit“ konzentriert sich auf die Analyse von Transformation, Stabilität und Leistungsfähigkeit politischer Ordnungen.

<http://www.die-gdi.de/CMS->

[Homepage/openwebcms3.nsf/0/F40BA6F8B604D642C12573870036065F?Open&nav=expand:Forschung%20und%20Beratung\Abteilungen;active:Forschung%20und%20Beratung\Abteilungen](http://www.die-gdi.de/CMS-Homepage/openwebcms3.nsf/0/F40BA6F8B604D642C12573870036065F?Open&nav=expand:Forschung%20und%20Beratung\Abteilungen;active:Forschung%20und%20Beratung\Abteilungen)

3. Informationen der GIZ zum Thema

Die **Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ)** bündelt seit dem 1. Januar 2011 die Kompetenzen und langjährigen Erfahrungen des Deutschen Entwicklungsdienstes (DED) gGmbH, der Deutschen Gesellschaft für Technische

Zusammenarbeit (GTZ) GmbH und der InWEnt - Internationale Weiterbildung und Entwicklung gGmbH unter einem Dach.

Effizient, wirksam und partnerorientiert – so unterstützt sie Menschen und Gesellschaften in Entwicklungs-, Transformations- und Industrieländern dabei, eigene Perspektiven zu entwickeln und ihre Lebensbedingungen zu verbessern.

<http://www.gtz.de/de/themen/882.htm>

http://www.inwent.org/portal/internationale_zusammenarbeit/gute_regierungsfuehrung/index.php.de

<http://www.ded.de/de/arbeitsfelder/demokratiefoerderung.html>

Nachhaltige Staatsfinanzierung durch Good Financial Governance. 3. Tagung des Facharbeitskreises Öffentliche Finanzen. Deutsche Gesellschaft für Technische Zusammenarbeit (GTZ) GmbH. Eschborn, 2007.

<http://www2.gtz.de/dokumente/bib/07-0596.pdf>

Good Financial Governance. Wege zu transparenten, nachvollziehbaren und entwicklungsorientierten Systemen der Staatsfinanzen. Deutsche Gesellschaft für Technische Zusammenarbeit (GTZ) GmbH. Eschborn, 2006.

<http://www2.gtz.de/dokumente/bib/07-0874.pdf>

Förderung von Good Governance in arabischen Staaten. Deutsche Gesellschaft für Technische Zusammenarbeit (GTZ) GmbH. Eschborn, 2005.

<http://www2.gtz.de/dokumente/bib/05-0862.pdf>

Förderung von Good Governance in Nachkriegsgesellschaften. Deutsche Gesellschaft für Technische Zusammenarbeit (GTZ) GmbH. Eschborn, 2005.

<http://www2.gtz.de/dokumente/bib/05-0912.pdf>

Demokratie stärken. DED Forum. Deutscher Entwicklungsdienst. Bonn 2006.

http://www.ded.de/fileadmin/scripts/download.php?path=fileadmin/Mediathek/Publikationen/Fachhefte/DEDforum_Demokratie_staerken.pdf

2.01-0004-2007

Social Security. Study Tour / Federal Ministry for Economic Cooperation and Development. Bonn 2007, 74 S.

Economic Policy/Good Governance

2.01

Buch

Englisch

Deutschland BR; Indien; Soziale Sicherheit; Internationale Beziehungen; Armutsbekämpfung; Zivilgesellschaft; Good Governance; Wirtschaftspolitik

Germany FR; India; social security; international relations; poverty alleviation; civil society; good governance; economic policy

EF-0007-2007

Stay Engaged! Weak Governance and Fragile States: A Development Policy Challenge

International Policy Workshop, November 30th and December 1st 2006, Bonn

InWEnt

EF

Federal Ministry for Economic Cooperation and Development

Berlin 2007. 132 S.

(Development Policy Forum)

Entwicklungsländer; Fragile Staaten; Good Governance; Geber; EU; Bilaterale Entwicklungszusammenarbeit; Multilaterale Beziehungen

developing countries; fragile states; good governance; donor; EU; bilateral aid; multilateral relations

2.01-0006-2007

Fritsch, Nicole; Hübers, Andreas; Zimmermann, Felix: **Performance and Coherence in Multilateral Development Finance. Informal Expert's Workshop.** 29 - 30 January 2007, Berlin, Germany. Summary Report / OECD; InWEnt. Berlin: InWEnt 2007
Economic Policy / Good Governance

2.01

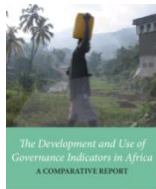
CD-ROM

Englisch

Multilaterale Beziehungen; Entwicklungsfinanzierung; Finanzpolitik; Good Governance; Seminar; Konferenzbericht

multilateral relations; development financing; financial policy; good governance; seminars; conference reports

4. Voll- und Grundlagentexte



Graham, Paul; Gilbert, Stefan; Idasa, Karin Alexander. **The Development and Use of Governance Indicators in Africa. A Comparative Study.** EU, UNDP 2010.

[http://www.beta.undp.org/content/dam/undp/library/Democratic%20Governance/indicators in africa idasa 2011.pdf](http://www.beta.undp.org/content/dam/undp/library/Democratic%20Governance/indicators%20in%20africa%20idasa%202011.pdf)

Die Förderung konstruktiver Staat-Gesellschaft-Beziehungen – Legitimität, Transparenz, Rechenschaft. BMZ-Strategiepapier 01. Bundesministerium für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung (BMZ). April 2010.

http://www.bmz.de/de/publikationen/themen/gute_regierungsfuehrung/Strategiepapier01_2010_de.pdf

Khan, Mushtaq H. **Governance, growth and poverty reduction.** DESA Working Paper No. 75. United Nations (UNO). 2009.

http://www.un.org/esa/desa/papers/2009/wp75_2009.pdf

Förderung von Good Governance in der deutschen Entwicklungspolitik. BMZ Konzepte 172. Bundesministerium für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung (BMZ). Februar 2009.

<http://www.bmz.de/de/publikationen/reihen/strategiepapiere/konzept172.pdf>

Entwicklungsorientierte Transformation bei fragiler Staatlichkeit und schlechter Regierungsführung. BMZ Konzepte 149. Bundesministerium für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung (BMZ). März 2007.

<http://www.bmz.de/de/publikationen/reihen/strategiepapiere/konzept149.pdf>

Partner für ein starkes Afrika: Zusammenarbeit im Bereich Good Governance. BMZ Materialien 161. Bundesministerium für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung (BMZ). Januar 2007.

http://www.bmz.de/de/publikationen/reihen/infobroschueren_flyer/infobroschueren/Materiale161.pdf

Nuscheler, Franz. **Good Governance.** Ein universelles Leitbild von Staatlichkeit und Entwicklung?. INEF-Report 96/2009.

<http://inef.uni-due.de/page/documents/Report96.pdf>

Uwe Holtz. **Die Millennium-Entwicklungsziele – eine defekte Vision. Armutsbekämpfung durch Demokratie, Menschenrechte und good governance.** In: T. Mayer; V. Kronenberg (Hg.). Streitbar für die Demokratie. Bonn 2009. S. 497-517.
http://www.uni-bonn.de/~uholtz/virt_apparat/dmk_mr_gg.pdf

Dolzer, Rudolf; Herdegen, Matthias; Vogel, Bernhard. **Good Governance. Gute Regierungsführung im 21. Jahrhundert.** Konrad-Adenauer-Stiftung e.V.(Hrsg.). Freiburg. 2007.
<http://www.kas.de/wf/de/33.12089/>

5. Zeitschriften zum Thema

Kasman, Elke; Dofel, Sook-Jung. **Wissensbasierte Entscheidungen.** E+Z. Zeitschrift für Entwicklung und Zusammenarbeit. Nr. 10 2010, 51. Jahrgang, Oktober 2010.
<http://www.inwent.org/ez/articles/179785/index.de.shtml>
<http://www.inwent.org/ez/articles/179785/index.en.shtml> (englisch)

Calaminus, Emily. **Erweiterte Perspektive.** E+Z. Zeitschrift für Entwicklung und Zusammenarbeit. Nr. 06 2010, 51. Jahrgang, Juni 2010.
<http://www.inwent.org/ez/articles/174474/index.de.shtml>
<http://www.inwent.org/ez/articles/174474/index.en.shtml> (englisch)

Aufgabe für regionale Institutionen. E+Z. Zeitschrift für Entwicklung und Zusammenarbeit. Nr. 04 2009, 50. Jahrgang, April 2009.
<http://www.inwent.org/ez/articles/092470/index.de.shtml>
<http://www.inwent.org/ez/articles/092470/index.en.shtml> (englisch)

Good Governance. DEDBrief. 44. Jahrgang. 2/2007. Deutscher Entwicklungsdienst. Bonn 2007.
http://www.ded.de/fileadmin/scripts/download.php?path=fileadmin/Mediathek/Publikationen/DED-Brief/DEDBrief_2007_2_Good_Governance.pdf

Klemp, Ludgera; Poeschke, Roman. **Good Governance gegen Armut und Staatsversagen.** Aus Politik und Zeitgeschichte. 28-29/2005. Bundeszentrale für politische Bildung (Hrsg.).
http://www.bpb.de/publikationen/KKJQVB,0,0,Good_Governance_gegen_Armut_und_Staatsversagen.html#art0

6. Enzyklopädien

Wikipedia - **Gute Regierungsführung**
http://de.wikipedia.org/wiki/Gute_Regierungsf%C3%BChrung

Das Internet-**Lexikon der Nachhaltigkeit** wurde Mitte des Jahres 2000 konzipiert und ist seit Anfang 2002 eine gut besuchte Wissensquelle rund um das Thema Nachhaltigkeit geworden.
http://www.nachhaltigkeit.info/suche/a-z/g/good_governance_398.htm

Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

E-Learning, Internationale Wissensgemeinschaften, Dokumentation
Friedrich-Ebert-Allee 40
53113 Bonn

T +49 228 4460-1738

F +49 228 4460-1784

E biblio@giz.de

I www.giz.de/dokumentation